



Société Française de l'Évaluation



Société Française de l'Évaluation

## Journée Nationale d'Étude

Innovation, expérimentation et évaluation  
dans les territoires :

Quelles articulations dans la fabrique des  
politiques publiques ?

24 Mars 2017

Centre de recherche en économie de Grenoble,



Même si l'innovation sociale n'est pas un objet clairement défini, on peut *a minima* affirmer que ce concept polysémique désigne un ensemble de pratiques variées visant à « faire autrement ». Ces pratiques ont en commun le fait qu'elles visent « plus ou moins directement à permettre à un individu – ou un groupe d'individus – de prendre en charge un besoin social – ou un ensemble de besoin – n'ayant pas trouvé de réponses satisfaisantes par ailleurs » (Chambon et al., 1982). Les modalités de cette prise en charge peuvent être diverses, mais tendent à s'appuyer sur des collectifs et sur l'émergence de nouvelles formes de relations et d'organisations sociales. Elle peut amener les acteurs à réfléchir sur l'objectif général d'amélioration de la qualité de vie et du mieux-être, sur les réponses et/ou sur les préventions des problèmes sociaux, etc (Informations sociales, 2012).

Parallèlement, dans l'action publique, en France, se développe l'expérimentation sociale, à la fois nouvelle pratique et démarche d'évaluation – avec les méthodes d'expérimentations contrôlées par assignation aléatoire, en comparant l'application d'une pratique novatrice dans un groupe test avec la situation d'un groupe témoin qui ne connaît pas ce changement. Ces pratiques et méthodes sont porteuses de la promesse de faire autrement des politiques sociales, en d'autres termes d'une nouvelle fabrique de (nouvelles) politiques publiques.

La loi institutionnalise ces pratiques et méthodes avec la loi constitutionnelle du 28 mars 2003 relative à l'organisation décentralisée de la République ainsi que la loi organique du 1<sup>er</sup> août 2003 qui introduisent la possibilité pour les collectivités territoriales de réaliser des expérimentations, c'est-à-dire de tester une politique publique ou un programme, de l'évaluer et de généraliser le cas échéant. La loi du 13 août 2004 va même plus loin en autorisant l'expérimentation pour les fonds structurels européens. Celle du 21 août 2007, quant à elle, a permis l'expérimentation du Revenu de Solidarité Active (RSA).

Cette journée conduira à examiner en quoi les techniques, les processus et les outils évaluatifs permettent d'appréhender l'expérimentation sociale et l'innovation sociale à partir des pratiques pour aller vers les méthodes puis une réflexion sur la fabrique des politiques sociales. Elle s'inscrit dans le prolongement de la journée d'étude nationale du 18 décembre 2015, afin de poursuivre les réflexions sur les apports croisés de la pratique et de la recherche dans l'articulation des approches quantitatives et qualitatives pour l'évaluation.

Il s'agira, ainsi, d'apporter un éclairage sur les principales questions posées en lien avec l'évaluation : lorsqu'on parle d'expérimentations, d'innovations sociales et de leur évaluation, de quoi parle-t-on ? Quelles sont les pratiques ? Quelles sont les méthodes ? Quels apports et limites ? Pourquoi et dans quels buts ?

# Programme

## **8h30 -Accueil des participants**

**9h00 - Introduction de la journée – Centre de Recherche en Économie de Grenoble (CREG-UGA) Société française de l'évaluation. Alain Laurent (Faculté d'économie de Grenoble), Jean François Ponsot (Directeur du Creg), Pierre Savignat (Président de la SFE)**

**Anne Le Roy (Creg UGA) Objectifs de la journée et lien avec la journée 2015**

## **9h30 - Les pratiques de l'innovation sociale et de l'expérimentation sociale (Président Bruno Lamotte (Creg UGA)**

Quelles conceptions et pratiques des innovations sociales et des expérimentations sociales ?

- Gilbert Berlioz (sociologue, Cabinet CRESS)
- Nicolas Chauchoy (socio économiste, Institut Godin)

Discutant : Pierre Le Quéau (sociologue, Pacte UGA)

## **11h00 - Les méthodes d'expérimentation par assignation aléatoire. Apports et limites (Fiona Ottaviani, Présidente, (Chaire Mindfulness, Bien-être au Travail et Paix Economique, GEM et Creg UGA)**

Recourir aux méthodes d'expérimentations par assignation aléatoire pour mesurer les impacts des actions publiques est aujourd'hui fréquent. Quelles sont les implications, les conséquences du recours à ces méthodes en matière de conception et d'évaluation des politiques ?

- Jean Michel Bonvin (sociologue, Université de Genève)
- Arthur Jatteau (Economiste, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines)

Discutante : Anne Le Roy (Creg UGA, économiste)

## **12h30-14h00 Pause repas (buffet)**

## **14h00- Expérimenter, Innover, Évaluer : comment généraliser ? Quelle fabrique des politiques ? Présidente Valérie Fargeon (Creg UGA)**

Dans quelle mesure observe-t-on un renouvellement de l'action publique ? Dans quelle mesure et à quelles conditions peut-on envisager le passage de l'expérimentation à la généralisation et à la construction de nouvelles politiques ?

- François Legendre (Economiste, Paris-Est-Créteil Val-de-Marne)
- Guillaume Vallet (Economiste & sociologue Creg, UGA) " Financer l'innovation sociale: "Leçons" à partir du cas de la Suisse"

Discutant : Malik Allam, sociologue, UGA et Grenoble-Alpes Métropole

## **15h30 – Synthèse de la journée Pierre Savignat (Président de la SFE)**

## **INFORMATIONS PRATIQUES**

### **Inscriptions et renseignements**

Les inscriptions ne seront validées qu'après réception du paiement ou du bon de commande administratif.

Les frais d'inscription incluent le buffet du midi.

- 20 euros pour les étudiants, sans emploi ou retraités adhérents à la SFE et à Peps (association Promouvoir l'évaluation des politiques sociales, anciens étudiants de politiques sociales à Grenoble)
- 95 euros pour les adhérents de la SFE et de Peps
- 180 euros pour les non adhérents

SFE - 111 rue de Montreuil - 75011 PARIS

sfe.secretariat@orange.fr

N° de déclaration d'activités de formation : 11755310175

### **Renseignements**

SFE - 111 rue de Montreuil - 75011 PARIS

Téléphone : 01 45 41 58 40

Courriel : sfe.secretariat@orange.fr

### **Inscriptions**

<http://www.sfe-asso.fr/>

### **Informations pratiques**

La journée se tiendra à l'université de Grenoble Alpes (UGA)

Amphi Multimédia de l'Institut d'urbanisme de Grenoble (IUG)

14 avenue Marie Reynoard

38100 Grenoble

### **Comment venir à l'Amphi multimédia :**

- Depuis la gare Tram ligne A direction Echirolles Denis Papin arrêt La Bruyère
- Depuis la rocade Sud : sortie Grand Place

---

## Bibliographie

Chambon J.-L., David A., Devereux J.-M. (1982), *Les innovations sociales*, Paris, Presses universitaires de France.

Besançon, E., Chochoy, N., Guyon, T. (2013), *L'innovation sociale, principes et fondements d'un concept*, Paris, L'Harmattan.

Besançon, E., Chochoy N. (2015), « Les marqueurs d'innovation sociale : une approche institutionnaliste », *RECMA Revue internationale de l'économie sociale* n° 336

Bonvin, J.M. (2013) « Trajectoires de jeunes bénéficiaires de l'aide sociale en Suisse. Une analyse en termes de capacités ». *Agora débats/jeunesses*, n° 65(3), p. 61-75.

Deaton A., Cartwright N. (2016) *Understanding and misunderstanding randomized controlled trials*, Princeton University Durham University and UC San Diego This version, August.

Devaux-Spatarakis, A. (2014) « L'expérimentation "telle qu'elle se fait" : leçons de trois expérimentations par assignation aléatoire. » *Formation emploi*, n°126, avril-juin, p. 17-38.

Gourgues, G., (2016) « Fabriquer l'action publique : une activité "politique" ? » *Quaderni 90 (Printemps) L'innovation dans tous ses états*.

Informations sociales (2012), *Innovations et expérimentations sociales*, n°174(6).

Jatteau, A. (2010), *Les expérimentations aléatoires en économie*, Editions La Découverte, collection Repères, octobre 2013.

Jatteau, A. (2013), « Expérimenter le développement ? Des économistes et leurs terrains », *Genèses*, n°93, décembre 2013.

Labrousse A. (2016), « Apprendre des expérimentations aléatoires. Promesse de scientificité, complications pratiques, expériences historiques », *La Vie des idées*,  
<http://www.laviedesidees.fr/Apprendre-des-experimentations-aleatoires.html>

Legendre, F. (2013), « Les expérimentations sociales en économie », *Problèmes économiques* N°2013.

Moulaert, F., Martinelli, F., Swyngedouw, E., Gonzalez, S. (2005), « Towards Alternative Model(s) of Local Innovation », *Urban Studies*, Vol. 42, n°11, p. 1969-1900.

Rosanvallon, P., Viveret, P. (1977), *Pour une nouvelle culture politique*, Paris, Le Seuil.